



経営とは

伊藤 敏彦 | 尾張陸運有限公司

①自己紹介

S 34.10.2 現在57歳

最終学歴 辻調理師学校

4年間 日本料理で板前を目指す

24歳で尾張陸運 ドライバーとして入社

39歳で社長就任 社長就任時 年商1億5千万 社員13名（内家族5名）

自己啓発本 資産とCF 「金持ち父さん貧乏父さん」シリーズ

夢の描き方 「サラリーマン金太郎」

組織の作り方 「島耕作」シリーズ

人生の裏街道・お金の考え方 「なにわの金融道」

②会社概要

- 創業 昭和46年 1月
- 資本金 9900万
- 売り上げ 平成29年7月末 45期末 23億
- 社員数 160名
- 車輛台数 120台
- 保有倉庫面積 1万1000坪
- 保有社宅 4棟全97室 (内 独身用30戸 家族用 67戸)

- 関連会社 カーコン (車・修理全般) リアルサポート (不動産デベロッパー)
E S C研究所 (環境塗料・製造・販売) マジックサプリ (イベント企画)

③ D V D 尾張陸運沿革

<https://www.youtube.com/watch?v=XHg3fRNfFy4&feature=youtu.be>

社長 T V 視聴

- <http://j-president.net/aichi/owaririkuun/>

⑤ キャッシュフローについて

- 黒字なのにお金がない
- 赤字だけどお金にこまらない
- 銀行との付き合い方で変わる
- 自社の評価を知る
- 業態による売上規模で評価が変わる
- 評価を上げる
 - 枠が増える
 - 利息が下がる

⑥ 将来の夢

100年企業を目指すには・・・

- 社会のためになる会社になる
- 社会のためになる人となる
- 社会のためになる人を育てる



理念経営

理念 = 真実の実践 全社員が参加し、経営に向かう

⑦ 人材→人財

- 孔子の教え

一年先を思う人は花を育てなさい

十年先を思う人は木を育てなさい

百年先を思う人は人を育てなさい

人が育つしくみ作り

人が夢を持てるしくみ

人が集まってくるしくみ

⑦ 人材→人財

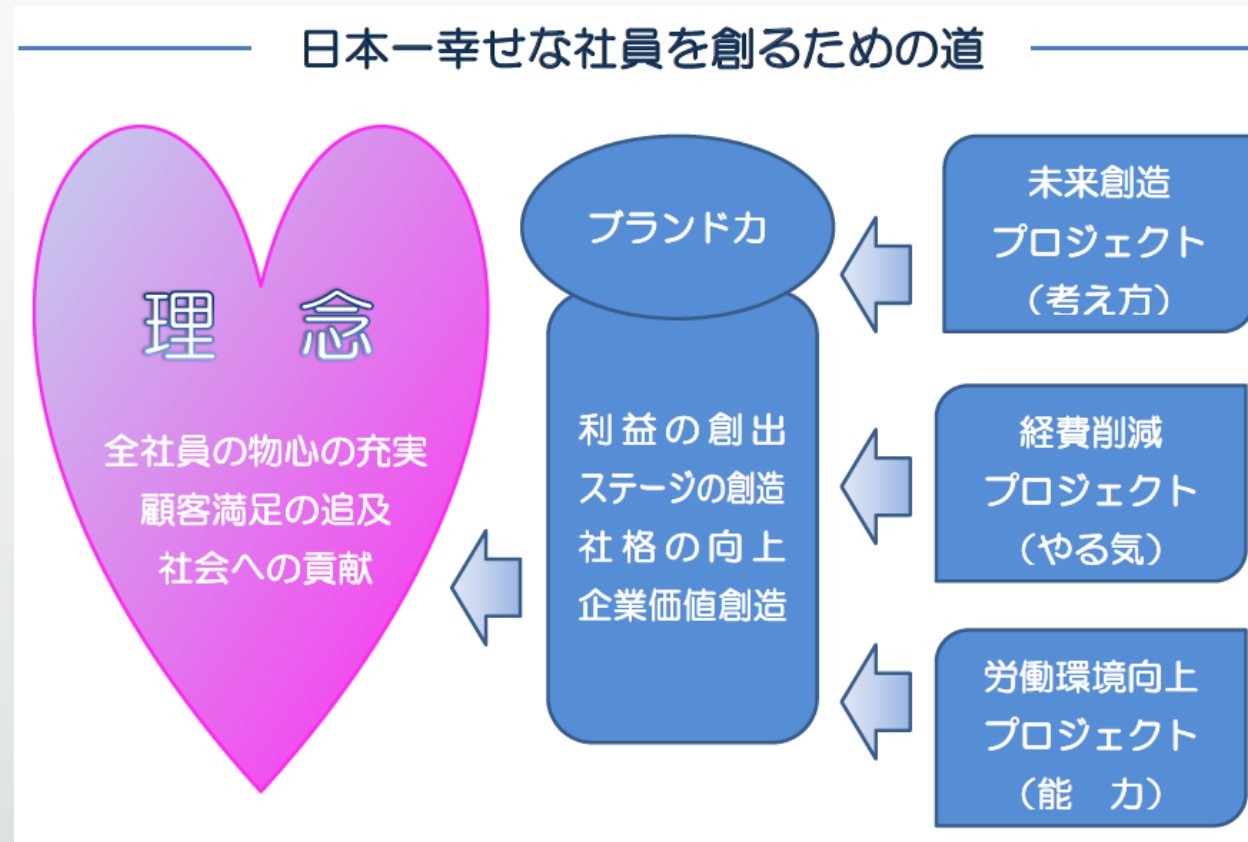
- 社内体制整備、福利厚生
- 教育プラン
- キャリアアップシステム
- 評価システム
- 採用プラン etc.

⑧多角経営

- 運送
- 引越
- 人材派遣、業務請負
- 内職市場
- 物流倉庫
- ベンリー
- 元気広場
- 尿素販売
- アパート管理
- 不動産賃貸



⑨経営計画 日本一幸せな社員を創るための道 成功 = やる気 × 能力 × 考え方



事業計画 利益が夢の実現のためには必要不可欠 その利益で何を作っていくか？という計画

⑩ 帰属意識 全員参加型経営

- 一人でも多くの人が会社の運営に携われる事
- 社長も役割で必要なだけで特別ではない
- 利益をオープンにする事で皆が喜べる社風作り
- 家業→企業→会計をオープン化

⑪ 経営とは

- 社長・・・誰でもなれる
- 経営者・・・人を救う人
- 産業・・・業を産む

お金儲けを目的にしない

売り上げ、利益は社会からのごほうび

自分の役割で最大限の社会への貢献を

考える事 利益、売り上げはその結果と考える